

# Calendrier

## un regard systémique sur un monde complexe



Christophe Keromen

Passionnés de systémique, nous avons envie de transmettre et de contribuer aux transformations sociétales, entrepreneuriales et humaines.

Nous vous offrons ce florilège de citations sur le regard systémique porté sur les situations complexes de la vie quotidienne



Marc Brunet

Co-animateurs du meetup offert "un regard systémique sur l'entreprise"  
<https://www.meetup.com/fr-FR/un-regard-systemique-sur-l-entreprise/>



## Janvier

« Pour l'ensemble de ces sujets,  
il n'y aura pas de « solutions »,  
seulement des « arrangements »  
car nous ne sommes pas dans le registre des  
problèmes mathématiques ou techniques  
mais dans celui des problèmes « managériaux » qui  
sont éminemment « politiques » c'est-à-dire  
nécessitant de ne pas perdre le sens du tout.»

– Ibrahima Fall, PhD

Les sempiternels faux problèmes du management



## Février

« Le but n'est pas d'affirmer que la théorie des systèmes est la bonne théorie.

Il est plutôt de l'utiliser pour élaborer un cadre de pensée opératoire, afin d'amorcer une dynamique permettant de passer d'une situation de blocage, ou de paralysie à une situation de succès.

Ce cadre de pensée permet de se situer individuellement ou collectivement, par rapport aux attentes de l'extérieur. »

– Isabelle Orgogozo

## Mars



« Le problème lui-même,  
et ce en quoi il nous pose problème,  
sont deux choses bien différentes ! »

– François Balta



Avril

« Statistiquement, tout s'explique.  
Personnellement, tout se complique »  
– Daniel Pennac



## Mai

« Sachant qu'il est impossible d'atteindre une réalité définitive, le constructivisme vise à parvenir à un savoir opérationnel le plus adapté : en d'autres termes la capacité à gérer stratégiquement la réalité qui nous entoure. »

– Giorgio Nardone - Psychosolutions



## Juin

« Contrairement à l'opinion largement répandue selon laquelle les gens sont illogiques, nous proposons que les gens soient trop logiques, c'est-à-dire qu'ils agissent logiquement à partir de prémisses de base non remises en question et que, lorsque des résultats indésirables se produisent, ils ont recours à d'autres opérations logiques pour expliquer la divergence, plutôt que de revenir sur les prémisses. »

– Fisch - Weakland - Segal: The Tactics of change



## Juillet

« Répéter une solution inefficace, c'est comme parler de plus en plus fort en anglais à un chauffeur de taxi parisien. Quelle que soit la force avec laquelle vous parlez, il ne vous comprendra pas. »

– Lucy Gill





## Aout

« En nous efforçant d'atteindre l'inaccessible,  
nous rendons impossible ce qui serait réalisable. »  
–Robert Ardrey, cité par Paul Wastlawick

## Septembre



« Nous faisons tout le temps du mieux que nous pouvons étant données la manière dont nous percevons les contextes et les relations dont nous faisons partie »

– Don Jackson - Une logique de la communication



## Octobre

« On définit une chose (à tort) par ce qu'elle est censée «être» au lieu de la définir par ses «relations» avec les autres éléments. »

– Gregory Bateson



## Novembre

« On rencontre sa destinée souvent par les chemins  
qu'on prend pour l'éviter »

–Jean de la Fontaine



## Décembre

« Lorsque vous avez un problème, la vie est la même fichue chose qui se répète encore et encore. Lorsque vous n'avez plus de problème, la vie est une fichue chose après l'autre. »

– John Weakland

# Parcours de formation 2024

## Un regard systémique sur la complexité en entreprise

---

Résoudre les problèmes ...  
...sans chercher de solutions !

[Pré-inscription](#)

[Entretien](#)